

Dick Beekman

Interim manager • Programmamanager • Strategisch adviseur

Publieke sector | gemeenten, samenwerkingsverbanden en uitvoeringsorganisaties

Beekman Consulting • Pannerdensedeweg 71, 6686 BD Doornenburg • 0571 291122 • info@beekmanconsulting.nl

PROFIEL

Dick Beekman (1978) is interim manager en strategisch adviseur in de publieke sector. Sinds 2011 werkt hij zelfstandig vanuit Beekman Consulting; daarvoor was hij consultant en projectmanager bij Eiffel, Dimpact en Dienst Regelingen (nu RVO). Hij wordt gevraagd bij vraagstukken die politiek-bestuurlijk complex zijn en waar de organisatie zelf niet uitkomt: een team of afdeling dat opnieuw gepositioneerd moet worden, een samenwerkingsverband dat vorm krijgt of juist ontvlochten wordt, een wettelijke opgave die daadwerkelijk geïmplementeerd moet worden.

Hij werkt vanuit vertrouwen. Zijn kracht ligt in de combinatie van een gedegen probleemanalyse, het verbinden daarvan met de organisatieprocessen, het slaan van bruggen tussen partijen en belangen, en een sterk operationaliserend vermogen: de overeengekomen oplossingsrichting ook echt neerzetten en overdragen aan de lijn.

WAAR OPDRACHTGEVERS HEM VOOR VRAGEN

- Interim leiding aan teams en afdelingen in verandering — als kwartiermaker, programmamanager of manager met integrale verantwoordelijkheid
- Informatiemanagement en bedrijfsvoering op directieniveau: i-visie, governance, positionering van de CIO-rol, monitoring en besturing
- Vorming én ontvlechting van samenwerkingsverbanden tussen overheden: DOWR, BEL-Combinatie, Dimpact, Ommen-Hardenberg, de splitsing van Waternet
- Implementatie van wettelijke en organisatiebrede opgaven: Omgevingswet, NUP, digitaal en zaakgericht werken
- Positionering van data-, geo- en assetinformatie en de bijbehorende basis- en kernregistraties
- Overdracht van programma naar lijn: beheerorganisatie inrichten, nazorg beleggen, eigenaarschap terugleggen

INTERIM- EN ADVIESOPDRACHTEN

Stichting Waternet — Drinkwaterbedrijf gemeente Amsterdam

januari 2026 – heden

Onderzoeker en strategisch adviseur

- Onderzoek naar de positionering van het team Datamanagement & Assetadvies binnen de nieuwe drinkwaterorganisatie, na de splitsing van Waternet per 1 januari 2026
- Vervolgtraject waarin de organisatieopgaven worden verbonden aan het informatiemanagement, onder meer via een werksessie met het MT Drinkwater

Gemeente Hardenberg

februari 2024 – heden

Informatiemanager

- Sparringpartner van de directie op het gebied van concernbrede bedrijfsvoering
- Uitlijnen van de processen in de management- en medewerkerencyclus en deze voorzien van de relevante monitoring en besturing
- Stroomlijnen van de bedrijfsvoering, zodat deze toekomstgericht wordt ingericht
- Begeleiden van complexe vraagstukken bij de ontvlechting van de gestopte samenwerking tussen de gemeenten Ommen en Hardenberg

Gemeente Zwolle

september 2021 – april 2025

Strategisch adviseur

- Sparringpartner en adviseur van de teammanager op het gebied van informatievoorziening
- Richtinggevend advies over de rol en positie van de verkeerscentrale in de regio
- Strategische keuze rondom de IT van de Operational Technology: uitbesteden of zelf doen
- Positionering van het beheerteam GEO-informatie binnen het ruimtelijk domein
- Versterken van de informatievoorziening in dit domein, met als uitgangspunt een goede positionering van de relevante basis- en kernregistraties (BAG, BGT, BOR/OBSURV en de erfgoedregistratie)

Senior implementatiemanager Omgevingswet

- Sparringpartner van de betrokken afdelingsmanagers over de benodigde teamontwikkeling
- Aansturen van het beschrijven van de processen Omgevingswet en de implementatie daarvan bij de teams Vergunningverlening, Toezicht & Handhaving, Ruimte & Economie en Ruimtelijke planologie
- Afstemmen van de samenwerking met de Omgevingsdienst en andere betrokken bestuursorganen
- Overdracht van programma- naar lijnorganisatie, inrichten van de beheerorganisatie en nauw betrokken bij de opzet van het nazorgteam

Coöperatieve vereniging Dimpact

april 2020 – augustus 2020

Interim projectmanager voorbereiding Klant Interactie Service Systeem

- De deelnemende gemeenten op één lijn brengen en realiteitszin aanbrengen in de ambities
- Zorgen voor heldere besluitvorming in dit proces
- De basis leggen voor de verwerving en implementatie

Gemeente Deventer / DOWR-i

oktober 2017 – december 2019

Kwartiermaker team Klantrelatie & Ontwikkeling

- Realiseren van de doelstellingen en beoogde resultaten uit het organisatieontwikkelplan DOWR-i voor dit team
- Versterken van het informatieadvies, zodat dit op strategisch en tactisch niveau kan opereren
- Versterken van de informatiearchitectuur en de positionering van het architectuurteam
- Implementeren van projectportfoliomanagement
- Van de professionals binnen dit cluster één team vormen en de verschillende vakgebieden verbinden

Gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte (DOWR)

januari 2017 – december 2019

Strategisch adviseur van de drie directies

- Advisering over strategische informatievraagstukken, de positionering daarvan en de borging in de governance
- Vorming van de i-visie DOWR-gemeenten en het onderliggende organisatieontwikkelplan DOWR-i
- Positionering van de CIO-rol bij de drie gemeenten en de bijbehorende governance; sparringpartner van de manager DOWR-i
- Uitlijnen van de belangen van ketenpartijen op het gebied van bedrijfsvoering en archivering

Gemeente Deventer / DOWR

september 2015 – januari 2018

Programmamanager digitaal werken

- Integrale opgave: eind 2017 digitaal werken door de medewerkers van de gemeenten Deventer, Olst-Wijhe en Raalte
- Beleid, kaders en randvoorwaarden invullen, vaststellen en communiceren in de drie organisaties; beheersen van de belangrijkste bedrijfsvoeringsrisico's
- Ontwikkelen van de toekomstgerichte informatiearchitectuur, realiseren van de faciliteiten om digitaal samen te werken en het digitaal archiefbeheer borgen in de archiefketen
- Voor gemeente Deventer verantwoordelijk voor de organisatorische implementatie, met accent op zaakgericht werken in de 1-op-1-dienstverlening en digitaal samenwerken in de beleidsprocessen en ketensamenwerking

EERDERE OPDRACHTEN IN HET KORT

jul 2014 – dec 2015	Gemeente Deventer (DOWR) — Projectmanager implementatie Dimpact e-Suite; eindverantwoordelijk voor de implementatie van zaakgericht werken bij Deventer, Olst-Wijhe en Raalte
jun 2012 – mei 2014	Gemeente Zwolle — Programmamanager digitalisering; integraal verantwoordelijk voor de organisatiebrede taakstelling dat Zwolle in 2015 90% digitaal werkt
jan 2012 – feb 2015	BEL-Combinatie (Blaricum, Eemnes, Laren) — Projectmanager en informatieadviseur; digitaal zaakgericht werken, regierol van het klantcontactcentrum, gegevensbeheer op het stelsel van basisregistraties, vervanging van de datadistributievoorziening en harmonisatie van het applicatielandschap
aug 2011 – jan 2012	Gemeente Borne — Adviseur publieksdienstverlening; bijdrage aan de strategische visie op dienstverlening en de bijbehorende organisatorische transitie
jan 2011 – apr 2013	Gemeente Zwolle — Programmamanager “Operatie NUP”; verantwoordelijk voor de implementatie van het Nationaal Uitvoeringsprogramma

LOOPBAAN

2011 – heden	Beekman Consulting — eigenaar; interim manager, programmamanager en strategisch adviseur voor overheidsorganisaties
2010 – 2011	Dimpact — projectmanager; verbeteren en digitaliseren van de dienstverlening bij de aangesloten gemeenten, onder meer verantwoordelijk voor het ontwikkelen, bouwen en implementeren van de e-Suite voor zaakgericht werken
2006 – 2010	Eiffel — consultant en projectmanager in de publieke sector; leiden van projecten waarin synergievoordelen gerealiseerd moesten worden in een complexe politiek-bestuurlijke omgeving, en advisering over procesoptimalisatie en projectmatig werken. Verantwoordelijk voor de productontwikkeling Procesoptimalisatie Gemeenten/Overheid en publieksdienstverlening. Opdrachten bij onder meer gemeente Zwolle (2007–2010: e-HRM, digitaal ondernemersloket, projectmatig werken, informatieveiligheidsbeleid, digitalisering vergunningenarchieven), Oldenzaal, Enschede en Lisse
2003 – 2006	Dienst Regelingen (nu RVO) — adviseur bedrijfsvoering en werkprocessen, procesplanning en crisisprojectmanagement bij politiek gevoelige dossiers; verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling vogelpest hobbydieren
2001 – 2003	DLV Adviesgroep NV — adviseur; strategische en economische advisering in de pluimveehouderij, projectacquisitie en projectleiding
2001	Rabobank International — traineeship; Europese sectoranalyse pluimveesector en als sectoranalist deelname aan een acquisitieteam voor een grootschalige M&A in de farmaceutische industrie

BESTUURLIJKE ERVARING

2026 – heden	Lid commissie “Zicht op Toekomst”, Lingewaard – Deze commissie is verantwoordelijk voor het onderzoeken van vergaande samenwerking en/of fusie van de Protestantse Kerken Angeren, Gendt-Doornenburg en Huissen-Bemmel in gemeente Lingewaard
2025 – heden	Voorzitter Stichting Meester Geertshuis, Deventer — als bestuurder eindverantwoordelijk voor de koers en de bedrijfsvoering van dit oecumenisch diaconaal centrum met ANBI-status. Voorzitter van een bestuur van vijf en, namens de stichting, gesprekspartner van de gemeente Deventer, de kerken en de partners in het sociaal domein.
2016 – 2024	Voorzitter College van Kerkrentmeesters, Lebuïnuskerk Deventer — als bestuurder eindverantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van deze monumentale kerk
2001 – 2007	Voorzitter Buurt Belangen Vereniging Beemte Broekland — sparringpartner van onder meer gemeente Apeldoorn om de belangen van inwoners op het gebied van leefbaarheid te behartigen

OPLEIDING

1999 – 2001	Diverse cursussen MSc. Economie en Management — Wageningen Universiteit
1999	Ing. Tropische Landbouw — Internationale Agrarische Hogeschool Larenstein
1999	BSc. (Hons.) International Agri-Food Production and Marketing — Harper Adams University, Verenigd Koninkrijk

TRAININGEN EN CERTIFICERING

Prince2 Foundation (certificaat) en Prince2 voor projectleiders, 2005 · **Masterclass LifeOrientations (LIFO)**, 2011 · **Leidinggeven** — situationeel leiderschap en omgaan met weerstand, 2007 · **Politiek-bestuurlijke gevoeligheid** — effectief omgaan met de politieke dimensie van het werken in een ambtelijke organisatie, 2006 · **Vervolgtraining communicatie** — socratische gesprekstechnieken en meta-communicatie, 2006 · **Basisleergang Regelingsontwikkelaar**, 2003 · **Verkopend adviseren en Selling consultant**, 2008 · **Klantgericht communiceren**, 2002